

САНКЦИОННЫЙ ЛАНДШАФТ - 2025

Что изменилось за последний год, какие новые риски поднялись на поверхность, а какие оказались не так страшны, как многие ожидали?

Сергей Ерёмин

Партнёр

Санкции, налоги, корпоративные расследования

ноябрь, 2025



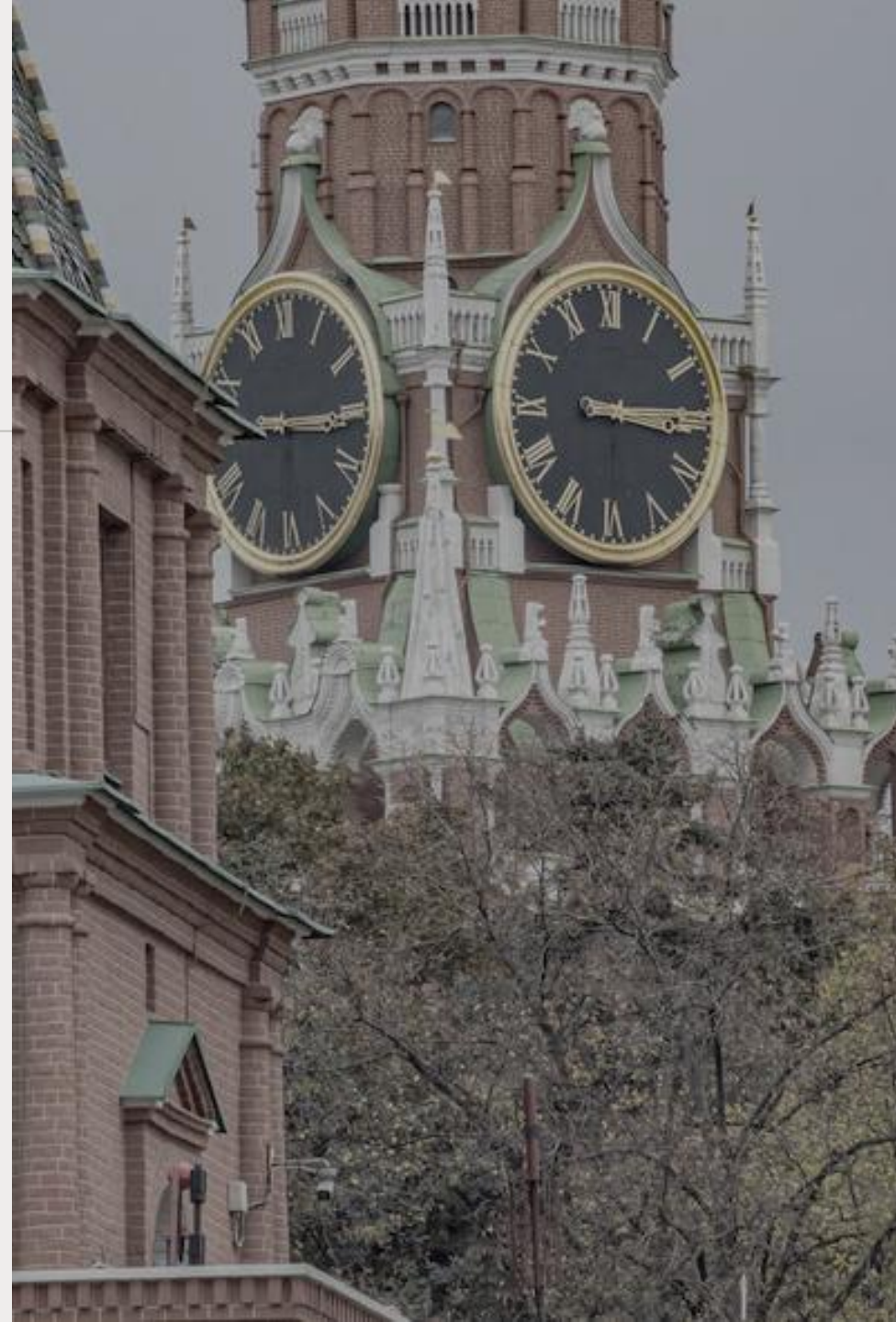
ОСНОВНАЯ ТЕНДЕНЦИЯ

2019

2022

2025

массовый ввод
новых санкций



ОСНОВНАЯ ТЕНДЕНЦИЯ

2019

2022

массовый ввод
новых санкций

2025

усложнение
санкционных режимов
агрессивное
правоприменение



ВТОРИЧНЫЕ САНКЦИИ



ВТОРИЧНЫЕ
САНКЦИИ



ЗАМОРОЗКА
АКТИВОВ

ВТОРИЧНЫЕ
САНКЦИИ



САНКЦИИ В
ЭНЕРГЕТИКЕ



ЗАМОРОЗКА
АКТИВОВ

ВТОРИЧНЫЕ
САНКЦИИ



УЖЕСТОЧЕНИЕ
КОНТРОЛЯ
ОБХОДА
САНКЦИЙ



САНКЦИИ В
ЭНЕРГЕТИКЕ



ЗАМОРОЗКА
АКТИВОВ

ЧТО УХУДШИЛОСЬ: НОВЫЕ РИСКИ



ЧТО УХУДШИЛОСЬ: НОВЫЕ РИСКИ

Угроза
вторичных
санкций



Более агрессивный
надзор за
соблюдением санкций

Случаи привлечения к уголовной
ответственности и экстрадиция



Борьба с
обходом
санкций



Расширение сферы
действия санкций,
ужесточение
экспортного контроля



Новые основания для санкций в
энергетике



ЧТО НЕ РЕАЛИЗОВАЛОСЬ,
ОКАЗАЛОСЬ НЕ ТАК
СТРАШНО



ЧТО НЕ РЕАЛИЗОВАЛОСЬ, ОКАЗАЛОСЬ НЕ ТАК СТРАШНО



Новые масштабные
секторальные санкции



Полная конфискация активов,
в первую очередь суверенных
и квази-государственных



Энергетические
санкции



Полный запрет на
транзакции

НОВЫЕ ВЫВОДЫ ПО СУДЕБНОЙ И ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКЕ

01 Санкции сохраняются при смене владельца компании



Дело Юджина Швидлера
против МИД Великобритании



Дело Markom Management
Limited

02 Финансовые организации не могут ссылаться на технические ошибки как основание освобождения от ответственности



Мировое соглашение
Interactive Brokers

03 Американские производители отвечают за нарушение санкций своими неамериканскими дочками



Мировое соглашение Haas
Automation

НИКОЛЬСКАЯ КОНСАЛТИНГ —

независимый юридический бизнес со слаженной командой, реализующей самые сложные проекты. В основе работы фирмы — внимание к вам и целям вашего бизнеса. Это абсолютный приоритет для нас.

- + **Понимание.** Мы умеем слышать бизнес и достигать результатов, соответствующих вашим коммерческим задачам.
- + **Экспертиза.** В основе нашей работы глубокое знание права в сочетании с пониманием отраслевой специфики.
- + **Проактивность.** Мы всегда на шаг впереди: работаем быстро, предвосхищаем возможные трудности, оперативно реагируем на изменения.
- + **Гибкость.** Не ограничиваемся стандартными подходами, а разрабатываем решения для каждого проекта индивидуально.

Ценности компании

Четкость

Мы четко реализуем поставленную задачу и соблюдаем сроки. Наши выводы всегда обоснованы, а рекомендации — рациональны.

Личное отношение

Мы работаем с холодной головой, но не равнодушно.

Ответственность

Ответственность является основой этики

нашей фирмы. Нам можно доверять.

Высокие стандарты в работе

Мы соблюдаем высокие стандарты обслуживания клиентов во всем: экспертизе, сервисе и коммуникации.

Трудолюбие

Мы верим, что только добросовестная и усердная работа дает необходимый результат.

25+

лет опыта на российском
и международном рынках

14

партнеров
и советников

∞

безграничные идеи
для решения ваших задач

360°

полный комплекс услуг

13+

отраслей

7

практик

Мы понимаем отраслевую специфику наших клиентов и в рамках каждой из наших практик разрабатываем решения, которые работают именно в вашей отрасли

Практики

Корпоративная практика, слияния и поглощения

M&A, корпоративные реструктуризации, прямые частные инвестиции, совместные предприятия, структурирование холдингов и корпоративного управления, MBO / LBO — во всех отраслях экономики.

Финансовая практика

Консультирование как кредиторов, так и заемщиков и спонсоров проектов.

Разрешение споров и международный арбитраж

Трансграничные споры, международный арбитраж, споры в российских судах, расследования, банкротства, строительные споры и спортивный арбитраж.

Строительство, инфраструктура и ГЧП

Инициирование проектов, сопровождение переговоров, обеспечение соответствия требованиям кредиторов, коммерческие

и финансовые закрытия.

Налоги и налоговые споры

Налоговое сопровождение корпоративных и финансовых сделок и споров, налоговая реструктуризация и сопровождение налоговых проверок.

Санкции и корпоративные расследования

Консультирование по санкционным рискам ведения бизнеса, оспаривание санкций и разблокировка активов, переговоры с регуляторами, внутренние расследования.

Регуляторная практика

Структурирование корпоративных сделок с учетом регуляторных требований и контрсанкционных мер, согласование сделок с регуляторами, анализ соответствия антимонопольным и иным регуляторным требованиям.

Отрасли

- + Автомобильная промышленность
- + Банки и финансовые организации
- + Информационные и цифровые технологии, телекоммуникации
- + Инфраструктура и транспорт
- + Недвижимость
- + Промышленность
- + Розничная торговля
- + Сельское хозяйство
- + Спорт
- + Страхование
- + Туризм
- + Фармацевтика и здравоохранение
- + Энергетика и природные ресурсы



Сергей Ерёмин

Партнёр

Санкции, налоги, корпоративные
расследования

sergei.eremin@nikolskaya.ru

+7 985 767 5622